

## パートナーシップの実現に向けて

WG04 人材、働き方改革、荷主とのパートナーシップによる2024年問題の対応

# WG04参加メンバー（順不同）



## 事業者会員 7社

- 梅田運輸倉庫株式会社
- 鈴与株式会社
- 鈴与カーゴネット株式会社
- 株式会社セイリョウライン
- 野原グループ株式会社
- 株式会社ハルテGC
- 菱木運送株式会社

## パートナーシップ会員 2社

- 株式会社バローホールディングス
- 本田技研工業株式会社

## サポート会員 20社

- アスコネックス株式会社
- ARAV株式会社
- イーサポートリンク株式会社
- グローアップ社会保険労務士法人
- 株式会社クロスコネクト
- 株式会社KTJapan
- SCSK株式会社
- 株式会社商工組合中央金庫
- 行政書士事務所TAKO・GIVER
- 都築電気株式会社
- 東京海上スマートモビリティ株式会社
- ハコベル株式会社
- 株式会社パトライト
- 麓技研株式会社
- 古野電気株式会社
- 株式会社フルバック
- 株式会社ライナロジクス
- 株式会社LOKIAR
- LocationMind 株式会社
- 株式会社ロジクリエイト

# セイリョウラインの取り組み

■ デジタコデータ → 待機時間と荷降ろし時間を抽出し、荷主に分かりやすい資料へ

## 発荷主と協議の為の資料



The screenshot shows a digital tachograph interface with a table of trip data. The table has columns for date, time, location, and other details. The data is organized into rows, with some rows highlighted in blue and others in yellow.

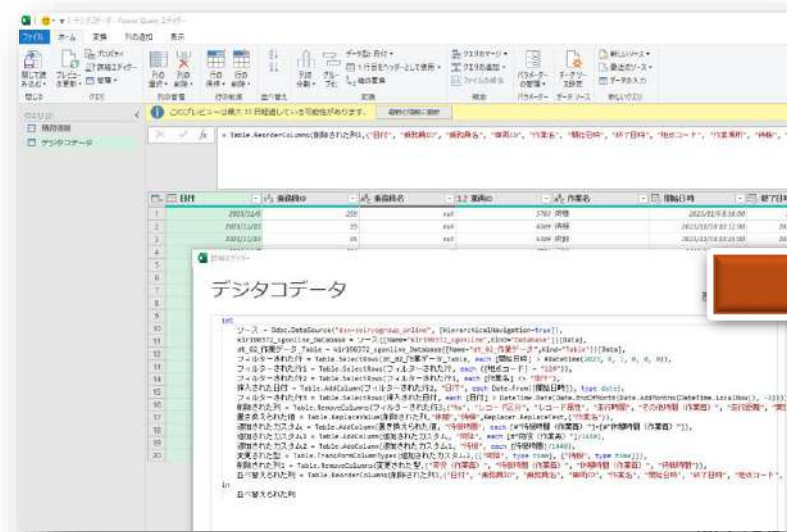
| 日付        | 車両<br>ID | 作業名   | 開始<br>時間 | 終了<br>時間       | 作業場所           | 荷役   | 待機<br>時間 | 配車No | 数量    | 待機と<br>荷役の<br>合計 | 乗務員1人当りの<br>許容時間<br>待機1時間+<br>荷降2時間×人数 | 希望<br>補償<br>時間 |
|-----------|----------|-------|----------|----------------|----------------|------|----------|------|-------|------------------|----------------------------------------|----------------|
| 11/07 (火) | 6178     | 荷積    | 9:52     | 11:17          | 荷主AA           | 1:25 | 0:00     | 71   | 507   |                  |                                        |                |
|           | 6178     | 走行    | 11:17    | 12:46          | 荷主AA           | 0:00 | 0:00     |      |       |                  |                                        |                |
|           | 6178     | 荷卸    | 12:46    | 15:05          | 配送先BBBBBB      | 2:18 | 0:00     |      |       |                  |                                        |                |
|           | 6178     | 走行    | 15:05    | 16:46          | 配送先BBBBBB      | 0:00 | 0:00     |      |       |                  |                                        |                |
|           | 6178     | 帰庫    | 16:46    | 16:46          | セイリョウライン_小牧車庫  | 0:00 | 0:00     |      |       |                  |                                        |                |
|           | 5838     | 荷積    | 8:24     | 9:28           | 荷主AA           | 1:04 | 0:00     | 70   | 1,055 |                  |                                        |                |
|           | 5838     | 走行    | 9:28     | 10:52          | 荷主AA           | 0:00 | 0:00     |      |       |                  |                                        |                |
|           | 5838     | 待機    | 10:52    | 12:32          | 配送先BBBBBB      | 0:00 | 1:39     |      |       |                  |                                        |                |
|           | 5838     | 荷卸    | 12:32    | 14:58          | 配送先BBBBBB      | 2:26 | 0:00     |      |       |                  |                                        |                |
|           | 5838     | 走行    | 14:58    | 16:15          | 配送先BBBBBB      | 0:00 | 0:00     |      |       |                  |                                        |                |
| 5838      | 帰庫       | 16:15 | 16:15    | セイリョウライン 小牧営業所 | 0:00           | 0:00 |          |      | 6:23  | 6:00             | 0:23                                   |                |
| 11/10 (金) | 6309     | 待機    | 6:50     | 7:34           | 荷主AA           | 0:00 | 0:44     | 69   | 623   |                  |                                        |                |
|           | 6309     | 荷積    | 7:34     | 8:36           | 荷主AA           | 1:02 | 0:00     |      |       |                  |                                        |                |
|           | 6309     | 走行    | 8:36     | 10:12          | 愛知県小牧市舟津       | 0:00 | 0:00     |      |       |                  |                                        |                |
|           | 6309     | 待機    | 10:12    | 13:25          | 配送先BBBBBB      | 0:00 | 3:12     |      |       |                  |                                        |                |
|           | 6309     | 荷卸    | 13:25    | 15:05          | 配送先BBBBBB      | 1:40 | 0:00     |      |       |                  |                                        |                |
|           | 6309     | 走行    | 15:06    | 15:54          | 配送先BBBBBB      | 0:00 | 0:00     | 70   | 619   |                  |                                        |                |
|           | 998      | 荷積    | 10:24    | 11:38          | 荷主AA           | 1:13 | 0:00     |      |       |                  |                                        |                |
|           | 998      | 走行    | 11:38    | 11:41          | 荷主AA           | 0:00 | 0:00     |      |       |                  |                                        |                |
|           | 998      | 走行    | 11:41    | 12:29          | 愛知県小牧市小木東1丁目   | 0:00 | 0:00     |      |       |                  |                                        |                |
|           | 998      | 待機    | 12:29    | 14:24          | 配送先BBBBBB      | 0:00 | 1:55     |      |       |                  |                                        |                |
|           | 998      | 荷卸    | 14:25    | 16:46          | 配送先BBBBBB      | 2:21 | 0:00     |      |       |                  |                                        |                |
|           | 998      | 走行    | 16:53    | 18:37          | 愛知県名古屋港区神宮寺2丁目 | 0:00 | 0:00     |      |       |                  |                                        |                |
|           | 998      | 帰庫    | 18:37    | 18:37          | セイリョウライン_小牧車庫  | 0:00 | 0:00     |      |       | 8:50             | 6:00                                   | 2:50           |

# セリョウラインの取り組み

## 算出条件(荷主と合意)

- ・受付時間以前の待機はカウントしない
- ・乗務員1人当たりの許容時間  
(待機:1時間+荷役:2時間)×人数  
を越えた時間を30分単位算出

## ツール化



## 月々の報告資料

| 日付     | 車番 | 乗務員 | No | 数量<br>(c/s) | 待機<br>時間 | 作業<br>時間 | 退場<br>まで | 待機と<br>荷役の<br>合計 | 1人当たりの<br>許容範囲<br>待機1時間+<br>荷役2時間×人数 | 希望<br>補償<br>時間 |
|--------|----|-----|----|-------------|----------|----------|----------|------------------|--------------------------------------|----------------|
| 11月07日 | 火  |     | 71 | 507         | 0:00     | 2:18     | 2:18     |                  |                                      |                |
| 11月07日 | 火  |     | 69 | 945         | 0:00     | 2:20     | 2:20     |                  |                                      |                |
| 11月07日 | 火  |     | 70 | 1,055       | 1:39     | 2:26     | 4:05     | 8:43             | 9:00                                 | 0:00           |
| 11月10日 | 金  |     | 69 | 623         | 3:12     | 1:40     | 4:52     |                  |                                      |                |
| 11月10日 | 金  |     | 70 | 619         | 1:55     | 2:21     | 4:16     | 9:08             | 6:00                                 | 3:08           |
| 11月14日 | 火  |     | 61 | 166         | 0:47     | 3:17     | 4:04     |                  |                                      |                |
| 11月14日 | 火  |     | 69 | 902         | 2:28     | 3:12     | 5:40     |                  |                                      |                |
| 11月14日 | 火  |     | 70 | 852         | 0:00     | 5:18     | 5:18     | 15:02            | 9:00                                 | 6:02           |
| 11月17日 | 金  |     | 63 | 272         | 1:37     | 2:03     | 3:40     |                  |                                      |                |
| 11月17日 | 金  |     | 66 | 850         | 4:57     | 0:00     | 4:57     | 8:37             | 6:00                                 | 2:37           |
| 11月21日 | 火  |     | 69 | 942         | 0:00     | 4:11     | 4:11     |                  |                                      |                |
| 11月21日 | 火  |     | 70 | 707         | 2:18     | 1:22     | 3:40     | 7:51             | 6:00                                 | 1:51           |
| 11月28日 | 火  |     | 70 | 501         | 1:18     | 2:16     | 3:34     |                  |                                      |                |
| 11月28日 | 火  |     | 71 | 768         | 0:00     | 1:59     | 1:59     | 5:33             | 6:00                                 | 0:00           |
| 12月01日 | 金  |     | 71 | 634         | 2:28     | 1:09     | 3:37     | 3:37             | 3:00                                 | 0:37           |
| 12月05日 | 火  |     | 69 | 635         | 0:00     | 1:53     | 1:53     |                  |                                      |                |
| 12月05日 | 火  |     | 70 | 609         | 1:10     | 1:54     | 3:04     | 4:57             | 6:00                                 | 0:00           |
| 12月08日 | 金  |     | 69 | 734         | 3:01     | 1:16     | 4:17     | 4:17             | 3:00                                 | 1:17           |
| 12月12日 | 火  |     | 69 | 615         | 0:00     | 0:00     | 0:00     |                  |                                      |                |
| 12月12日 | 火  |     | 70 | 546         | 0:00     | 0:00     | 0:00     | 0:00             | 6:00                                 | 0:00           |

# セイリョウラインの取り組み

待機料も収受できることに

| 年    | 月  | 付帯作業料   | 待機料    |
|------|----|---------|--------|
| 2023 | 7  | 68,000  |        |
|      | 8  | 57,700  |        |
|      | 9  | 76,030  |        |
|      | 10 | 85,570  |        |
|      | 11 | 103,430 | 84,000 |
|      | 12 | 96,640  | 48,000 |
| 2024 | 1  | 45,420  | 0      |
|      | 2  | 63,820  | 9,000  |
|      | 3  | 83,530  | 75,000 |
|      | 4  | 116,880 | 33,000 |
|      | 5  | 82,440  | 9,000  |
|      | 6  | 99,430  | 6,000  |
|      | 7  | 78,920  |        |
|      | 8  | 94,770  | 0      |
|      | 9  | 81,820  | 0      |
|      | 10 | 84,500  | 0      |
|      | 11 | 148,200 | 0      |
|      | 12 | 91,010  | 9,000  |
|      |    |         | 0      |

・数年前から付帯作業料は収受できていた

・前述の協議の結果、  
2023年11月から  
待機料も収受できることになった

・待機料収受開始から半年程で  
現場の改善が進み  
待機時間はほぼ解消された！

# 菱木運送の取り組み

★発荷主に好評

## 待機場所別待機明細

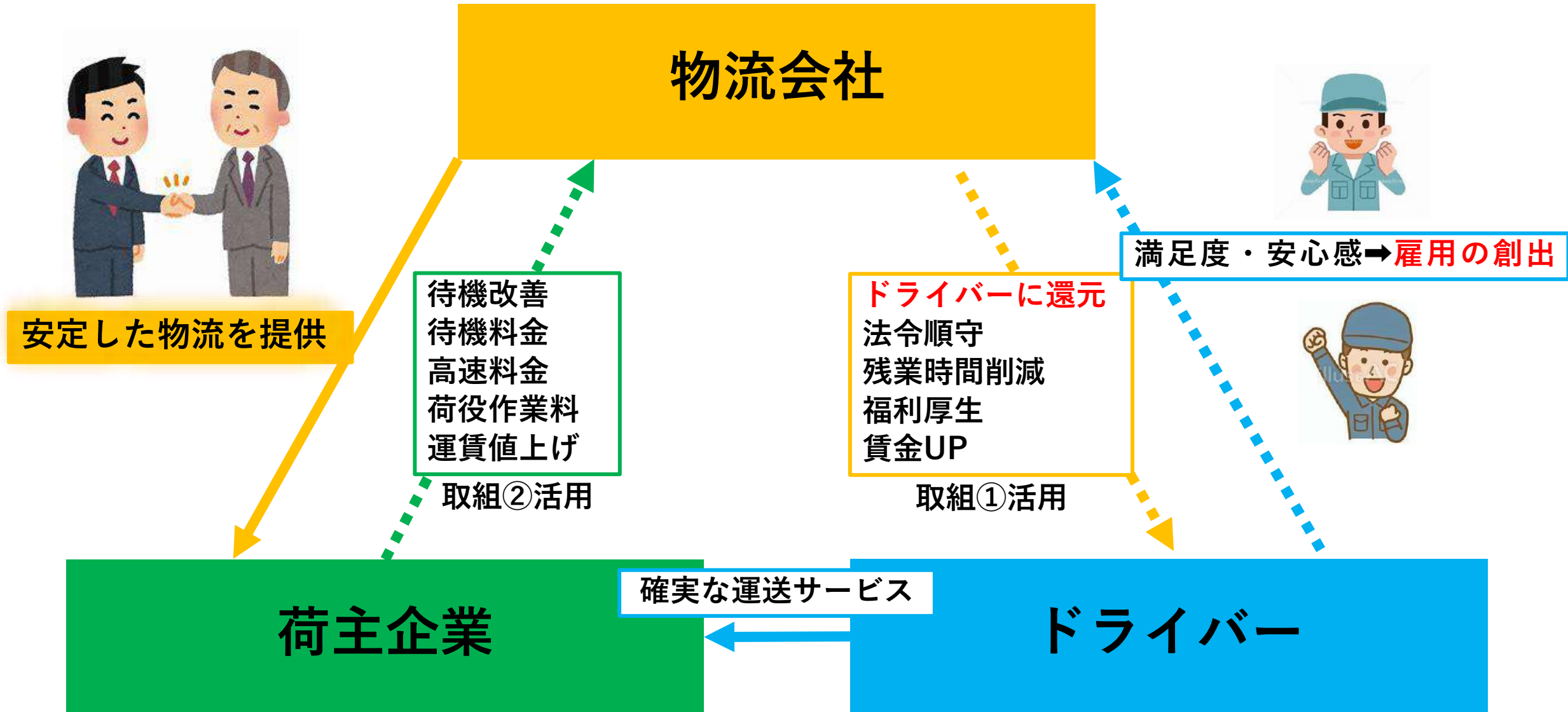
### 地点別待機明細

|        |         |
|--------|---------|
| 停止地点   | 作業      |
| 停止開始年月 | 2025/05 |
| 荷主名    |         |
| 地点名    |         |
| 待機(荷)  | 0.5時間以上 |
| 待機(荷)+ |         |
| 作業時間   | (すべて)   |

\* 営業開始時刻7:00

| 停止開始日     | 停止開始時刻 | 停止終了日     | 停止終了時刻 | 乗務員名 | 車両名  | 日時指定 | 自己都合待機時間(分) | 荷主都合待機時間(分) | 作業時間(分) | 待機(荷)+作業時間(分) | 停止時間(分) | 作業後停止時間(分) |
|-----------|--------|-----------|--------|------|------|------|-------------|-------------|---------|---------------|---------|------------|
| 2025/5/1  | 6:33   | 2025/5/1  | 7:58   |      | 5    |      | 27          | 31          | 25      | 56            | 85      | 2          |
| 2025/5/2  | 6:38   | 2025/5/2  | 7:49   |      | 8740 |      | 22          | 37          | 11      | 48            | 71      | 1          |
| 2025/5/12 | 6:45   | 2025/5/12 | 8:19   |      | 88   |      | 15          | 54          | 21      | 75            | 94      | 4          |
| 2025/5/16 | 6:27   | 2025/5/16 | 7:53   |      | 808  |      | 33          | 37          | 12      | 49            | 86      | 4          |
| 2025/5/16 | 7:14   | 2025/5/16 | 8:09   |      | 3384 |      | 0           | 35          | 15      | 50            | 55      | 5          |
| 2025/5/19 | 6:35   | 2025/5/19 | 8:11   |      | 88   |      | 25          | 40          | 28      | 68            | 96      | 3          |
| 2025/5/19 | 6:36   | 2025/5/19 | 8:11   |      | 808  |      | 24          | 55          | 13      | 68            | 95      | 3          |
| 総計        |        |           |        |      |      |      | 146         | 289         | 125     | 414           | 582     | 22         |

# 荷主とのパートナーシップの実現





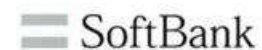
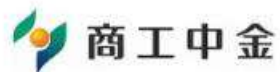
一般社団法人 運輸デジタルビジネス協議会

<https://tdbc.or.jp/>

[unyu.co@wingarc.com](mailto:unyu.co@wingarc.com)

03-5962-7370

協議会スポンサー



持続可能な運輸業界を目指し、あらたな未来へ

2025年7月11日  
TDBC FORUM2025

# 持続可能な物流の実現に向けた 荷主としての取組内容

～で、具体的に何やるの？への回答～

本田技研工業株式会社 サプライチェーン購買本部  
二輪・パワープロダクツ生販物流部 部長

永野 岳人

2025年7月11日  
TDBC FORUM2025

1. **Hondaの2024年問題への向き合い方**
2. **2024年問題への対応が出来ている状態とは**
3. **新物流 2 法への取り組み**
4. **その他物流関連法規への取組み**
5. **まとめ**

# 1. Hondaの2024年問題への向き合い方

## 持続可能な物流

「物流革新に向けた政策パッケージ」(‘23.06.02)  
我が国の物流の革新に関する関係閣僚会議

物流は、国民生活や経済活動を支えるインフラ

Hondaが掲げる『サステナビリティと物流』  
(‘24.07.23)

### 1) 商慣行の見直し

### 2) 物流の効率化

### 3) 荷主・消費者の行動変容

働き方改革

物流  
事業者

選ばれる荷主

荷主  
事業者



一般  
消費者

消費行動の変容

### 省エネ物流

環境に優しい**運び方・燃料・材料**の活用

### 高効率物流

**技術・データ**の充実化と**標準化・共同化**の加速

### ホワイト物流

物流条件・環境・契約の適正化・進化

社会課題への対応

社会課題

事業収益

事業収益への貢献



大目的は「持続可能な物流」、これを如何に達成するか → 社会課題と事業収益のバランス

# 2. 2024年問題への対応が出来ている状態とは

| 新・物効法                    | 改正トラック法                       | 標準的運賃          | 改正下請法                | 自工会「自主行動計画」                 |
|--------------------------|-------------------------------|----------------|----------------------|-----------------------------|
| 物流効率化のために取り組むべき措置の努力義務化  | 荷主の配慮義務                       | 料金等の別途収受       | 書面の交付義務              | 荷待ち・荷役作業等にかかる時間の把握          |
| 物流効率化措置に関する国の判断基準の策定     | 荷主への勧告制度                      | 利用運送手数料        | 支払期日を定める義務           | 荷待ち・荷役作業等時間 2 時間以内ルール       |
| 物流効率化措置に関する国の指導・助言・調査・公表 | 荷主への働きかけ・要請・勧告/公表             | 待機時間料          | 書類の作成・保存義務           | 物流統括管理者の選定                  |
| 特定事業者の指定・義務付け            | 運送契約締結時等の書面交付義務               | 積込・取卸料         | 遅延利息の支払義務            | 物流の改善提案と協力                  |
| 中長期計画の作成・定期報告の義務付け       | 実運送体制管理簿の作成の義務付け              | 附帯業務料          | 受領拒否の禁止              | 適正な運送への協力                   |
| 物流統括管理者の選任の義務付け          | 下請け適正化の努力義務化・一定規模以上の事業者への義務付け | 実費(有料高速道路料金ほか) | 下請代金の支払遅延の禁止         | 納品リードタイムの確保                 |
|                          | 国土交通大臣に対する事故報告を義務付け           | 燃油サーチャージ       | 下請代金の減額              | 運送契約の書面化                    |
|                          | 貨物軽自動車安全管理者に定期講習を受けさせる義務      | 運賃割増率、割引率      | 返品禁止                 | 荷役作業等に係る対価                  |
|                          | 貨物軽自動車安全管理者の選任・届出義務           | 中止手数料          | 買いたたきの禁止             | 運賃と料金の別建て契約                 |
|                          | 下請け発注に関する一定の健全化措置             |                | 購入・利用強制の禁止           | 燃料サーチャージの導入・燃料費等の上昇分の価格への反映 |
|                          |                               |                | 報復措置の禁止              | 下請取引の適正化                    |
|                          |                               |                | 有償支給原材料等の対価の早期決済の禁止  | 異常気象時等の運行の中止・中断等            |
|                          |                               |                | 不当な経済上の利益の提供要請の禁止    | 荷役作業時の安全対策                  |
| 求められている事は・・・             |                               |                | 不当な給付内容変更及び不当なやり直し禁止 | 物流特性を踏まえた共同物流の推進            |

- ①積載率の向上
- ②荷待ち・荷役時間の短縮
- ③適正な運送への配慮
- ④適切な対価支払い
- ⑤安全な運行・作業への協力

法規を始めとした社会要請から「対応すべきこと」を①～⑤ + ⑥CLOによる実効性の担保、と整理した

## 2. 2024年問題への対応が出来ている状態とは

| 対応すべきこと（法規要求事項他） |                                                                   | 対応が出来ている状態（＝目指す姿）                                                                                                                                                                          | 達成に向けた基本的な考え方                                                                               |
|------------------|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| ①積載率の向上          | 一運行当たりの積載率を向上する                                                   | 積載率を考慮した運行計画の策定に荷主として意思入れが出来ており、実際に積載率が向上している                                                                                                                                              | 運行計画（積載ロット決定）の手の内化                                                                          |
| ②荷待ち・荷役時間の短縮     | 一回当たりの荷待ち・荷役時間計1時間以内、達成したら更に短縮する                                  | 荷待ち・荷役時間短縮に向けたPDCAを物流事業者等のステークホルダーと廻すことが出来ており、計1時間超は発生していない                                                                                                                                | 各マイルストーンの自動計測と分析→対策のサイクル高速化                                                                 |
| ③適正な運送への配慮       | 無理な輸送依頼や手作業による荷役作業等、物流事業者やドライバーに過度な負担を掛けているものがないかを把握し、積極的に改善に取り組む | 物流事業者との緊密なコミュニケーションにより、困りごとの迅速な把握と社内外ステークホルダーとの調整により対応する仕組みが出来ており、物流事業者から「選ばれ続ける荷主」となっている                                                                                                  | 心理的安全性が担保されたコミュニケーションと物流事業者による定期的な評価                                                        |
| ④適切な対価支払い        | 運送とそれ以外の対価を明確にした上で、その対価を払う、価格協議に応じる、多重下請けとならないよう物流事業者へ促す、等        | 下請法を遵守した発注、全ての作業の契約への明記と単価の設定、価格協議を要しない市況の自動反映、定期的な価格協議、多重下請けが発生していない、等                                                                                                                    | コンプライアンスの徹底とコスト構成開示                                                                         |
| ⑤安全な運行・作業への協力    | 無理な運行、危険な作業をさせない                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>・異常気象等の発生時には荷主自ら運行の中止・中断等を物流事業者に連絡する、もしくは物流事業者からの運行の中止・中断等の判断を尊重する仕組みがある</li> <li>・安全に荷役作業が行える環境を物流事業者に提供しており、物流事業者の責任者と共に定期的な安全巡視を行っている</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>・判断基準の明確化と迅速な情報入手・連絡</li> <li>・安全なくして荷役なし</li> </ul> |
| ⑥CLOによる実効性担保     | 物流の適正化・生産性向上に向けた取組の責任者を設置して、取組の実効性を担保する                           | 物流統括管理者（CLO）は社内外ステークホルダーとの調整を通して、物流の適正化・生産性向上に向けた取組の実効性を担保出来ている                                                                                                                            | 発動基準をトリガーとしたステークホルダー間整合（CLOスタッフによるファシリテーション）                                                |

全てのステークホルダーから「目指す姿」に👍を貰うことが第一歩と心得る

## '25年4月：「全ての荷主による努力義務」施行

荷待ち時間の短縮

荷役等時間の短縮

積載効率の向上等

分析ツール (BI)

運行データ

積載データ

車両No.

車両基本情報

車両運行情報

貨物情報

・元請け事業者  
・実運送事業者  
・車格  
・積載可能重量  
・積載可能容量  
・手配部門  
・入門許可No.

・発地  
・経由地  
・着地(GPS座標)  
・走行距離  
・走行時間  
・運行停止時間  
・荷待ち時間  
・荷役時間

・荷姿(m<sup>3</sup>・Kg)  
・商材コード  
・往路積載率  
・復荷率  
・積載効率  
・積載貨物区分

弊社事業所を  
出入りする  
トラックから  
取得するデータ

弊社事業所に  
納品もしくは  
出荷した貨物  
から得るデータ

課題：優先順位付け



- ・ 多種多様な商材と輸送機器
- ・ 取引先物流の実車率把握

時間把握と短縮は最優先で、積載効率の向上は優先順位を付けて対応

## '26年4月：「特定荷主による義務」施行

## 物流統括管理者(CLO)の選任

特定荷主及び特定運輸事業者は、物流統括管理者の選任が義務付けられています。

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 物流統括管理者の要件   | 事業運営上の重要な決定に参画する管理的地位にある者<br>(重要な経営判断を行う役員等の経歴幹部から選任される必要があります)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 物流統括管理者の職務内容 | <p>以下の業務の統括管理</p> <p>①中長期計画の作成</p> <p>②トラックドライバーの負担軽減と輸送される物資のトラックへの適度の集束を推進するための事業運営方針の作成と事業管理体制の整備</p> <p>③その他トラックドライバーの運送・荷役等の効率化のために必要な業務</p> <p>(i)定期報告の作成</p> <p>(ii)貨物運送の参入・受入の状況に関する国からの報告徴収に対する当該報告の作成</p> <p>(iii)事業運営上の重要な決定に参画する立場から、リードタイムの確保、発注・発送量の適正化等のための社内の関係部門(開発・開発・生産・販売・在庫・物流等)間の連携体制の構築</p> <p>(iv)トラックドライバーの運送・荷役等の効率化のための設備投資、デジタル化、物流標準化に向けた事業計画の作成、実施及び評価</p> <p>(v)トラックドライバーの運送・荷役等の効率化に関する職員の意識向上に向けた社内研修等の実施</p> <p>(vi)物資の保管・輸送の最適化に向けた物流効率化のための、調達先及び納品先等の物流統括管理者や物流事業者等の関係者との連携・調整</p> |

物流統括管理者には、物流全体の持続可能な提供の確保に向けた業務全般を統括管理する役割が求められます。

その業務を遂行するためには、運送(輸送)・荷役といった物流の各機能を改善することだけでなく、運、生産、販売等の物流の各分野を統合して、流通全体の効率化を計画するため、関係部署間の調整に加えて取引先等の社外事業者等との水平連携や垂直連携を推進すること等が求められます。これらの観点から事業運営上の決定を主導するため、ロジスティクスを司るいわゆるCLO(Chief Logistics Officer)としての経営管理の視点や役割も期待されています。

## 課題：スタッフ組織

'25年4月にCLO選任するも、それを支えるスタッフ組織の発足はこれから。

## 中長期的な計画の作成

特定事業者は、定期的に判断基準を踏まえた措置の実施に関する中長期的な計画を作成することが義務付けられています。

|      |                                                                                                                                                                         |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 作成期間 | 毎年度提出することを基本としつつ、中長期的に実施する措置を記載することを踏まえ、計画内容に変更がない限りは、5年に一度提出することとなります。                                                                                                 |
| 記載内容 | <p>判断基準で示す取組事項を踏まえ、「運転者一人当たりの一回の運送ごとの貨物の重量の増加」「運転者の荷待ち時間の短縮」「運転者の荷役等時間の短縮」に関し、以下の事項を記載。</p> <p>(i)実施する措置</p> <p>(ii)具体的な措置の内容・目標等</p> <p>(iii)実施時期等</p> <p>(iv)参考事項</p> |

## 定期報告

特定事業者は、指定を受けた翌年度以降の毎年度、「努力義務」の実施の状況に関して、以下の事項を報告する必要があります。

|      |                                                                                                                 |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 記載内容 | <p>・事業者の判断基準の遵守状況(チェックリスト形式)</p> <p>・関連事業者との連携状況等の判断基準と関連した取組に関する状況(自由記述)</p> <p>・荷待ち時間等の状況(列主「運輸事業者」・貨主顧客)</p> |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 課題：提出プロセス

様式イメージは公表されたが、誰がどうやって情報を収集して計画や実績を算出・提出するのはこれから。

特定荷主として、スタッフ組織の発足に向けて推進中 ← 中長期・定期報告作成はこの役割となる

トラック新法

'26年6月までに：「運送委託次数の制限」施行

実運送体制管理簿を入手してみたが・・・

実輸送体制管理簿

2025年5月      作成日:2025 年 06 月 04 日

|    |    |    |      |     |
|----|----|----|------|-----|
| 検印 | 所長 | 課長 | 運行管理 | 配車係 |
|    |    |    |      |     |

| No | 課所名（元請負） | 荷主内容                             | ルート   | 荷物の内容 | 1次請負   | 実輸送    | 請負階層 | 3次に対する4次輸送会社 | 氏名    | 車両登録No      | F/L免許 | 備考 |
|----|----------|----------------------------------|-------|-------|--------|--------|------|--------------|-------|-------------|-------|----|
| 6  | 国内物流1課   | HM、2次メーカー                        | 国1～HM | 自動車部品 | TUサービス | TUサービス | 1次   |              | ■■■■■ | 鈴鹿100あ 1077 | 有     |    |
| 7  | 国内物流1課   | ➤ 他社荷物との混載などがあり、荷主単位での管理とはなっていない |       |       |        |        |      |              |       |             |       |    |
| 8  | 国内物流1課   |                                  |       |       |        |        |      |              |       |             |       |    |
| 9  | 国内物流1課   |                                  |       |       |        |        |      |              |       |             |       |    |
| 10 | 国内物流1課   |                                  |       |       |        |        |      |              |       |             |       |    |
| 11 | 国内物流1課   | HM、2次メーカー                        | 国1～HM | 自動車部品 | TUサービス | TUサービス | 1次   |              | ■■■■■ | 鈴鹿100あ 1851 | 有     |    |
| 12 | 国内物流1課   | HM、2次メーカー                        | 国1～HM | 自動車部品 | TUサービス | TUサービス | 1次   |              | ■■■■■ | 三菱100あ 490  | 無     |    |

課題：荷主の要件に合致した実運送情報の把握

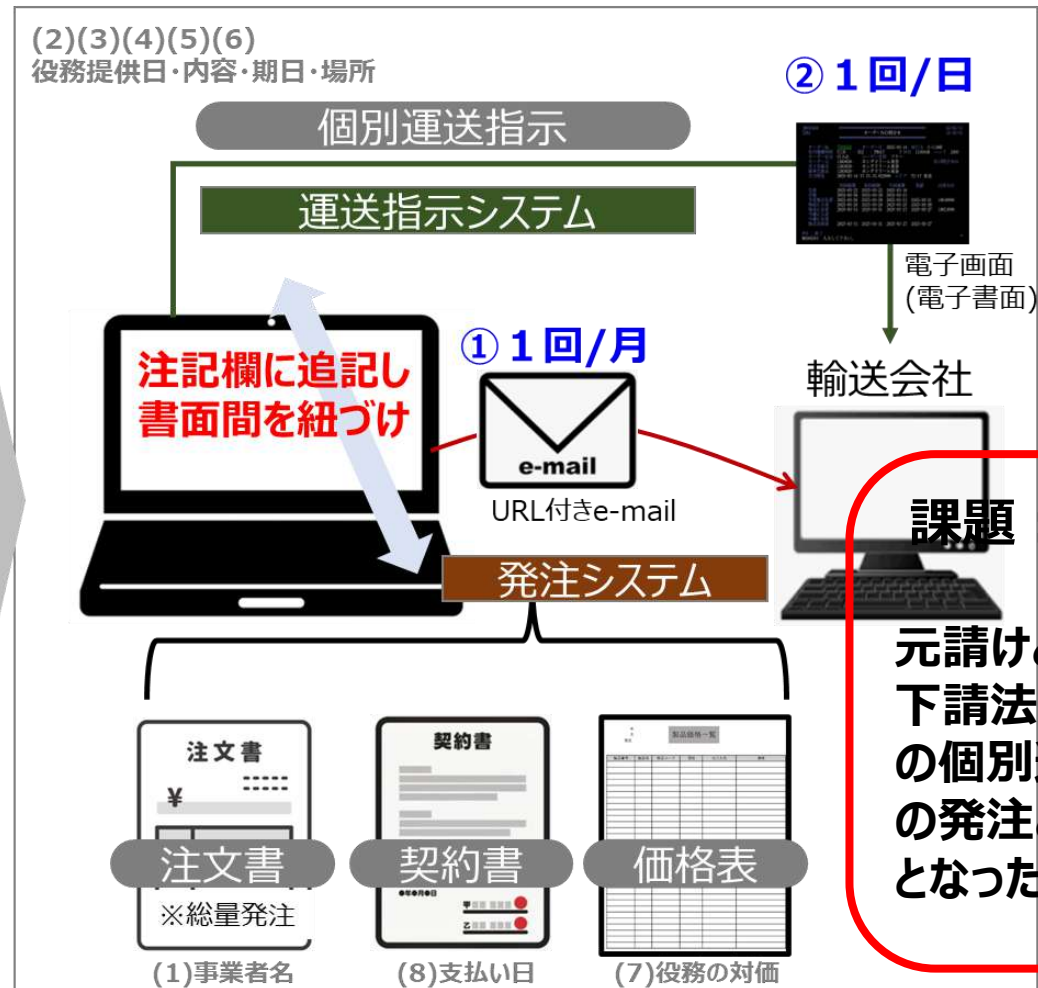
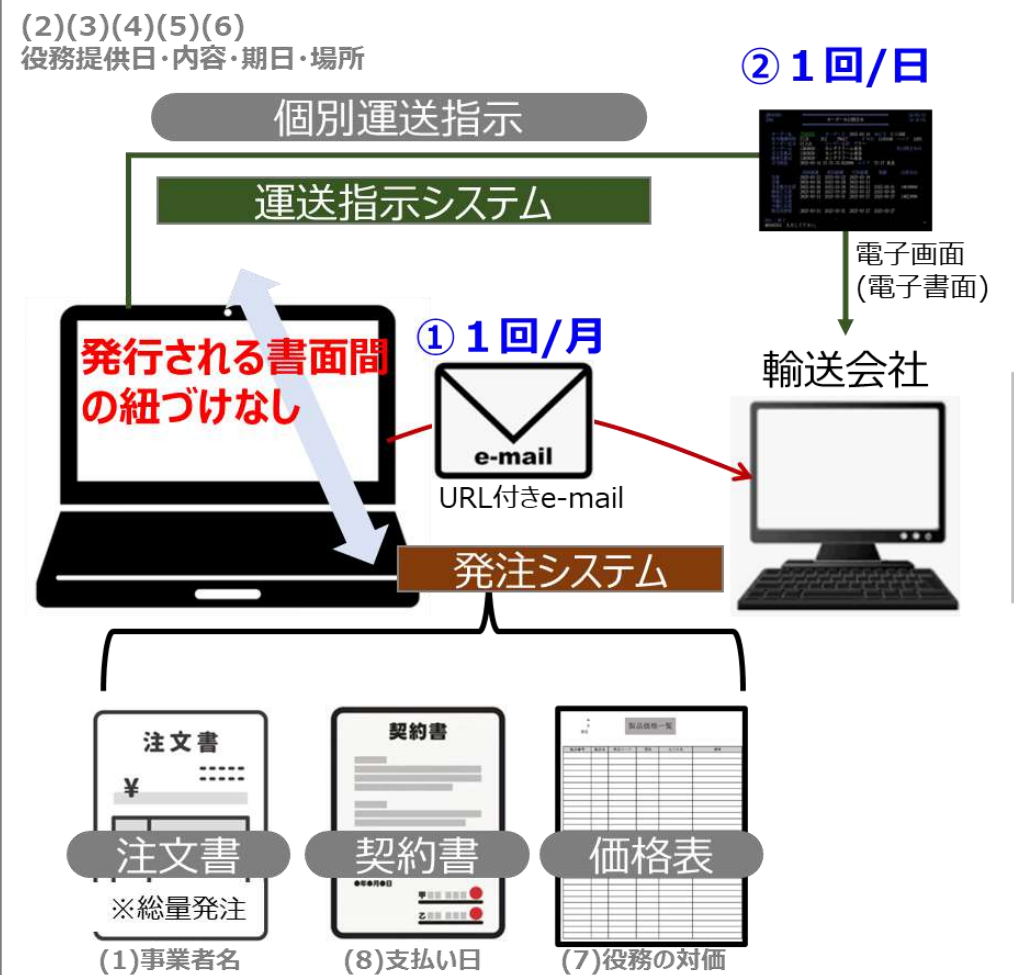
| 役務日 | 荷主    | 貨物内容  | From | To | 1次会社 | 2次会社 | 3次会社 | 実運送会社 | 請負階層 |
|-----|-------|-------|------|----|------|------|------|-------|------|
| 7/1 | HONDA | 自動車部品 | 小川   | 鈴鹿 | 〇〇運送 | □□運輸 | △△輸送 | △△輸送  | 3次   |

現行の実運送体制管理簿では荷主として下請け構造の把握は困難であることが判明、改善に向けて協議中

## 改正下請法

## '26年1月：「3条書面の交付」施行

※( )は3条書面記載事項



## 課題：3条書面交付

元請けとの物流取引も  
下請法対象となり、日次  
の個別運送指示と月次  
の発注との紐付きが必要  
となった

1. 大目的は「持続可能な物流」
2. 社会課題への対応と事業収益への貢献のバランス
3. 対応すべきことを正しく理解して、**「ありがたい姿」を提示→ステークホルダーの賛同を得る**
4. 法規対応を契機にデータ利活用により物流効率向上を目指す
5. 計画を立てて、抜け漏れなく対応する **(地道な活動)**

ご清聴ありがとうございました